

Feather Consulting



Enero del 2004

Volumen 1, Edición 1

Bienvenidos a nuestro boletín del 2004

Extendemos una calurosa bienvenida a todos nuestros amigos en este primer boletín de noticias preparado por Feather Consulting. Este boletín proporcionará algunas noticias, detalles de proyectos y una breve observación de la emocionante actividad y desarrollo de los proyectos de nuestra compañía. En mayo del año pasado dimos la bienvenida a Neil Hougham a nuestro equipo, uniéndose a Richard Fuentes y mi persona Frank Elder. ¡Miramos hacia adelante con cierta confianza este año venidero y tomamos esta oportunidad de desearles a ustedes y a sus familias buenas salud y felicidad para el 2004!

Actividad Impresionante en Nuevas Rutas Aeroportuarias

“Cuando el avanzar se vuelve duro los duros son los que avanzan” Esto es precisamente lo que pasa en las industrias de aeropuertos y de líneas aéreas. De hecho el año 2003 fue un año significativo para la expansión de nuevas rutas aéreas. Desarrollar estrategias para contrarrestar la caída en el tráfico causado por la epidemia de SRAS (Síndrome Respiratorio Agudo Severo), la guerra de Irak y las nuevas medidas de seguridad que han forzado a muchas aerolíneas re-evaluar sus planes - pero a pocos se le pueden acusar de cruzarse de brazos. En un análisis detallado* emprendido usando datos proporcionados por la compañía de programación INOVATA, Feather Consulting ha demostrado que las nuevas rutas iniciales que comienzan por todo el mundo ha crecido cerca del 6% en los últimos 12 meses. La región con más nuevas rutas es Europa, con un crecimiento de aproximadamente 10% en nuevos servicios para este período, con Stansted, Londres bien arriba en la lista. La línea aérea



Air France es la línea aérea con más rutas nuevas en Europa

Europea con más nuevas rutas fue Air France seguido de cerca por Bmi y easyJet.

* Un reporte de investigación detallado estará disponible en nuestra página Web: www.featherconsulting.co.uk desde febrero del 2004.

La Nueva Visión Para el Nuevo Aeropuerto Internacional de Doha



Operación innovadora de “hub” de Qatar Airways.

Un nuevo aeropuerto internacional está cerca de convertirse en una realidad en Qatar, país rico de petróleo y gas. Feather Consulting, trabajando en forma conjunta con el equipo de programas internacionales de BAE SYSTEMS ayudó a darle forma a la nueva visión del aeropuerto, la cual refleja una operación innovadora de “hub” (centro de operaciones) para Qatar Airways. Un pronóstico de tráfico aéreo y un análisis de mezcla de pasajeros también fueron entregados al equipo de diseño conceptual.

Dentro de esta edición:

IATA: Análisis de Costo-Beneficio	2
Aeropuertos Cintra: Éxito en el aeropuerto de la ciudad de Belfast	2
Transporte de Carga: Investigación sobre el Sistema de Información de Gerencia	2
Airbus alcanza a Boeing	3
iPthesis©: Una herramienta nueva sobre la validación del pronóstico de tráfico aéreo	4
Islas de Cabo Verde: Extensión de Aeropuertos	6

Puntos especiales de interés:

- Se pone brava la competición para los vuelos de Largo-alcance
- El año 2004 ve el desarrollo de una nueva herramienta para la validación del pronóstico de pasajeros
- Plan de acción de 17 puntos que perfila una estrategia dominante para el desarrollo económico de Cornwall.

Cornwall: Una Nueva Estrategia Regional para la Industria Aeroespacial y de Defensa

Cornwall Enterprise, brazo del desarrollo económico del Consejo del Condado de Cornwall está comenzando a poner un plan de acción en ejecución, el cual tiene 17 puntos que moldea una estrategia dominante de desarrollo para salvaguardar y fomentar el empleo en los sectores aeroespaciales y de defensa en el condado.

Cornwall tiene la base más grande de helicópteros en Europa ubicada en RNAS Culdrose, hogar del nuevo helicóptero MERLIN de la Fuerza Naval (Royal Navy) y también hay otras instalaciones importantes incluyendo St Mawgan de la Fuerza Aérea Real (Royal Air Force), el aeropuerto de Newquay y conexiones aéreas importantes a las islas de Scilly. El plan implica un nuevo enfoque para desarrollar oportunidades de negocio en el área.

Este enfoque está basado en un conjunto de recomendaciones contenidas en un proyecto preparado por Feather Consulting, el cual es innovador y procura establecer relaciones entre los intereses regionales y locales en los sectores aeroespaciales y de defensa mejorando así la comunicación y el entendimiento del sector a nivel local.

Este trabajo es a un nivel amplio con contactos hechos a través de todo el sector incluyendo la agencia de contratación y la organización de logística del Ministerio de Defensa (MOD). Esta estrategia que también podría ser usada en



Cornwall tiene la base más grande de helicópteros en Europa ubicada en RNAS Culdrose

otras regiones, intenta darle facultad a las agencias y negocios locales para que tengan mejor acceso a los contratos y de la misma forma ayudar a abrir posibilidades de empleo presentadas por las principales compañías en la región.

IATA: Análisis de Costo-Beneficio



Feather Consulting ha finalizado con éxito la comisión de un análisis de Costo-Beneficio para IATA Montreal. El proyecto se centró en la economía particular de aeropuertos pequeños y exigió un enfoque que era válido en términos del desarrollo económico local trazado con las metas del gobierno nacional. La infraestructura del lado aéreo (Airside)

del aeropuerto (Pista de rodadura, pista de aterrizaje y pavimentos) (Taxiway, runway and pavements) requiere generalmente inversiones importantes de gran escala para que los aeropuertos puedan ampliarse. Estas inversiones "que tienen que haber" afectan directamente no solamente la capacidad de un aeropuerto de manejar cierto tamaño de avión sino también tiene una implicancia directa en la economía de las regiones.

La infraestructura del lado terrestre (Landside), (Terminal de pasajeros, estacionamiento de autos, etc.) es también costosa pero por el contrario tiene la capacidad de derivar del rédito de fuentes no-aeronáuticas adicionales y de esta forma es menos problemático desde el punto de vista de financiamiento.

La cuestión clave fue desarrollar las técnicas de valoración no viendo únicamente el valor incremental de una inversión con respecto al aeropuerto solamente, pero también balancear el impacto sobre una economía más amplia. Feather Consulting ahora ha desarrollado las metodologías que pueden ayudar a gobiernos y a agencias gubernamentales a valorar inversiones en infraestructura aeroportuarias que puedan causar impactos más grandes.

Aeropuertos Cintra: El éxito en el aeropuerto de la ciudad de Belfast

Aeropuertos Cintra, parte del Grupo Ferrovial de España, ofertó con éxito por la posesión del aeropuerto de la ciudad

de Belfast vendido por el Grupo Bombardier. El aeropuerto de la ciudad de Belfast ha visto mejorar sus fortunas recientemente desde que British Midland asumió el control del servicio aéreo entre Irlanda del Norte y Heathrow-Londres y re-orientó sus operaciones desde el aeropuerto céntrico. La línea aérea opera con 8 vuelos diariamente a la capital y su éxito se puede medir por el uso



8 servicios diarios en Airbus A321 a Heathrow - Londres

creciente del avión Airbus A321 a pesar de que el aeropuerto solamente que tiene una pista relativamente corta de 1829m. Feather Consulting

estuvo involucrado en la preparación de un estudio sobre el tráfico potencial del aeropuerto. El proyecto, el cual implicó trabajar de una manera muy cercana con la compañía Airport Strategy and Marketing (ASM) Ltd. preparó una base clara para el modelo de inversión.

En mayo de 2003 fue publicado que Bombardier vendió el aeropuerto de la ciudad de Belfast a Ferrovial de España por GBP £40m. Esto agrega al aeropuerto de la ciudad de Belfast a la lista impresionante de aeropuertos de Ferrovial, cuyos intereses incluyen en Svdnev. Bristol. México y Chile.

Transporte de Carga: Investigación del Sistema de Información de Gerencia

El desarrollo eficaz del transporte de carga es una parte importante de la industria del transporte aéreo. Líneas aéreas, aeropuertos y otras compañías en la industria como las compañías de envíos (mensajes y paquetes), de intermediarios y de logística han visto una oscilación de sus fortunas en forma violenta en los últimos años, pues el modo de transporte ha cambiado durante períodos de incertidumbre.

Feather Consulting ha estado involucrado en un proyecto clave para Airport Bureau Systems Ltd. principal abastecedor de programas de computación sobre la operación de fletes aéreos para los operadores World Cargo Handling y Transit Shed. Esta asignación pionera ha implicado investigar las necesidades futuras del sistema de información de gerencia del transporte de carga. En particular el trabajo se ha centrado en los nuevos requisitos de divulgación sin papel de la Unión Europea para los envíos de carga en Europa y plantea grandes desafíos para la comunidad en la industria del transporte de carga. Estás no solamente proveen soluciones necesarias exigidas por una operación más eficiente

sino además considera el tiempo crítico, el cual incluso impone disciplinas más inteligentes en la industria. Neil Hougham está trabajando en este proyecto y con sus veinte años de experiencia en la industria del transporte de carga trae una mezcla atractiva de "manos a la obra" en "como saber" y conocimiento clave del mercado.

Las oportunidades para el desarrollo en este sector son verdaderas y emocionantes en los años venideros, debido a que más y más aeropuertos, y más líneas aéreas alrededor del mundo están reconociendo la necesidad de crear nuevas estrategias para el futuro y así adaptarse a los cambios del mercado y edificar el potencial fantástico del flete aéreo.



El tiempo crítico impone grandes desafíos para el transporte aéreo de carga

Airbus alcanza a Boeing

Airbus entregó más de 300 aviones en el 2003, sobrepasando a Boeing, el líder de siempre, que hizo apenas 281 aviones.

Cada año, Boeing y Airbus publican su reporte más reciente de la demanda para el transporte aéreo del mundo. Estos reportes anuales estiman la capacidad de los aviones jet para satisfacer el crecimiento proyectado en la demanda de viajes aéreos, y también analiza el mercado de aviones de reemplazo para aquellos más viejos que están aún en servicio.

Aunque hay gran semejanza en sus proyecciones, sus números no se corresponden totalmente, con la principal discrepancia que es en el tipo de avión.

La discrepancia más grande de los últimos dos años está en la clase "súper jumbo" de avión. Airbus Industrie desea meterse en el mercado del "súper jumbo" y Boeing desea proteger su exclusividad con sus modelos 747. Airbus Industrie ve una demanda mucho más grande para esta clase de avión



comparado con la visión de Boeing y sigue adelante con su programa A380 súper jumbo. La respuesta silenciosa de Boeing era anunciar un nuevo modelo 7E7 que sigue adelante para el mercado, pero este es mucho más pequeño solamente tiene 250+ asientos.

El futuro de la aviación internacional esta posicionado en un período de desarrollo no visto desde el primer vuelo del Boeing 747 hace veinte y cinco años.

El impacto del nuevo Airbus A380 súper jumbo probablemente atraiga la mayor atención para los planificadores de aeropuertos, pues ellos luchan con los sistemas de fluido de pasajeros y de esta forma será muy importante manejar el flujo creciente de pasajeros de estos aviones. Feather Consulting está ayudando a varios aeropuertos a predecir cuales serán las cantidades críticas de pasajeros a la hora-pico estimadas a través del crecimiento del tráfico futuro.

iPothesis©: Una herramienta nueva para la validación del pronóstico de pasajeros

En el 2004 se ve el desarrollo de una nueva herramienta importante llamada iPothesis© para la validación del pronóstico de pasajeros exclusivo para Feather Consulting. Este marco innovador del modelo presenta una nueva manera de validar proyecciones del tráfico de pasajeros. El producto desarrollado internamente permite realizar una mirada fresca a nuestros pronósticos y poder así determinar su exactitud y nivel de comparación.

Esta nueva técnica aplicada al modelo de escritorio trae una ayuda significativa a nuestro enfoque analítico y está disponible ahora en el centro de todas nuestras metodologías de pronóstico de pasajeros.

Además iPothesis© abre un abanico de nuevos usos potenciales permitiendo que investiguemos donde estará un determinado aeropuerto

en los años venideros, en términos de tráfico de pasajeros y de desarrollo. El resultado de este modelo se complementa con el enfoque analítico riguroso de nuestros métodos usuales de pronóstico de pasajeros y nos permite tener perspectivas más claras para nuestros clientes. Este modelo permite importantemente que una variedad amplia de interesados, desde la administración de la gerencia del aeropuerto hasta los inversionistas aprecien el potencial de su aeropuerto y ayuden así a formular nuevos enfoques a la expansión aeroportuaria.



Nuevo enfoque de escritorio de gran alcance para solucionar problemas

Islas de Cabo Verde: La expansión de los aeropuertos

Las islas hermosas de la costa oeste de África han sido un punto internacional de tránsito por muchos siglos. El año pasado ASA, la compañía aeroportuaria de Cabo Verde pidió ayuda a IATA Montreal para revisar los progresos hechos en varios de sus aeropuertos en las islas. Feather Consulting realizó un pronóstico detallado de tráfico aéreo para el aeropuerto de la isla de Sal. El cual ha sido un punto importante que reaprovisionaba combustible para los aviones de South African Airways en-ruta a América del Norte debido a la alta altitud de Johannesburgo. Ahora tiene planes de convertirse en un "hub" (centro de operaciones) importante de transporte de carga para África occidental en un futuro cercano.

El aeropuerto nuevo de la capital Praia, isla de Santiago, está cerca de ser terminado y un estudio detallado de su potencial de tráfico aéreo fue realizado por Feather Consulting. Este trabajo también incluyó un análisis de las rutas posibles desde una nueva pista de despegue de 2105m de largo.

El aeropuerto que sirve la ciudad colorida de Mindelo, isla de San Vicente, situado alrededor de uno de los

puntos naturales más finos del mundo, también fue revisado en términos del potencial para su expansión. La expansión del turismo junto con los productos de cuero y el desarrollo de la industria manufacturera textil ofrecen algunas oportunidades para mejorar las instalaciones aeroportuarias. La isla asombrosa de Boa Vista es conocida por las playas arenosas que no tienen fin en las cuales, en

ciertas noches del año, las tortugas marinas vienen a tierra para poner sus huevos y continuar con la reproducción de la especie.

ASA está investigando el progreso del aeropuerto existente y la posibilidad de una nueva pista de aterrizaje de modo que la isla pueda abrirse campo al crecimiento del eco-turismo. El desarrollo es desafiante para el gobierno de Cabo Verde pues lucha al mismo tiempo con el problema doble de salvaguardar la ecología vital de las islas mientras que trata el asunto clave de la pobreza dentro de estas comunidades pobres de la isla.



Islas de Cabo Verde. Punto importante de tránsito internacional por muchos siglos

feather consulting

Air transport economics, research & strategy

61 Sylvan avenue
Timperley
Altrincham
Greater Manchester
WA15 6AD
Reino Unido

Contacto: Frank Elder
Teléfono/fax: +44 161 718 5808
Correo electrónico: info@featherconsulting.co.uk

Estamos en Internet:
www.featherconsulting.co.uk

Feather Consulting es un grupo de investigación independiente que provee consultoría a aeropuertos, líneas aéreas, instituciones financieras, organizaciones gubernamentales y a otros clientes alrededor del mundo.

Nosotros proveemos estrategias esenciales de "valor agregado" que se complementan íntegramente con todo nuestro trabajo. En nuestros pronósticos por ejemplo nosotros no solamente proporcionamos la lógica dominante que avalan nuestros resultados sino también los detalles de las oportunidades específicas del camino que conducirá al crecimiento real en el tráfico aéreo. En nuestros estudios de mercados identificamos las oportunidades más importantes que están en el centro de cualquier desarrollo nuevo de negocios.

Nuestro enfoque flexible permite que entreguemos un servicio que genera soluciones balanceadas e informadas.

Una gama de metodologías de investigación y de técnicas de modelo exhaustivas, en conjunto con un conocimiento profundo de la industria permite que entreguemos una ventaja comercial discreta para nuestros clientes.